

支援事例

商工会名	あさぎり町 商工会	氏名	石川 真	情報開示の可否	可
支援テーマ	事業承継	題名	人口減少でタクシー事業の廃業続く中での事業承継		

<支援企業の概要>

事業所名	大門港タクシー	従業員	6 人	創業/ 会社設立	創業日	1957年4月1日
業種	運輸業	うち家族従業員	0 人		業歴	67年11ヶ月

○企業概要

大門港タクシー（おおもんこう タクシー）は、天草市の中心部である本渡に拠点を置く法人企業である。一般のタクシー事業に加えて、観光タクシー（少人数グループをワンボックスのジャンボタクシーで、天草島内周遊を行う事業）、バス路線の廃止された地域のコミュニティバス（これもワンボックス車で行う）事業を中心としている。

○支援のきっかけ（相談内容）・支援前の課題

令和4年からこの企業の支援に入り、当初は、事業主が別事業として経営している小売店（土産物店）の支援相談からであった。新型コロナの影響が次第に無くなり、観光客が増え、店の来店客数も、タクシーの需要も増え始めているところであったが、（他の業種や他の事業者でも起き始めていたことであるが）需要増と共に、資金と人材の必要度が一度に動き始め、人材と設備含めて、どの順番で強化を進めるのが良いか支援策活用を含めた課題解決と事業計画策定からであった。

○支援内容および支援後の状況・効果

ご相談に基づいて、店舗事業の資金繰り、設備機器の更新時期含めて、事業計画策定支援続け、複数回の訪問と面談を繰り返す中で、タクシー事業について、承継者を見つけてほしい要望を受けた。

これを受けて、特任経営指導員 及び 県の事業引き継ぎ支援センター の 富安診断士に相談し、共に令和5年にかけて、承継者を探したところ、同市内で代行運転業を営む事業主が候補に上がり、承継時期含めた事前交渉から、以下含めた複数の手続きを経て、事業承継が実現した。

○今後について（目標や課題など）

承継手続きの中では、新社長の事前の資金調達もあり、このためもあわせて事業計画策定支援を行なった。この中でも、複数回の面談にて、売上高目標だけでなく、具体的根拠や、不確定要素が増減した場合の想定とそのために打つ手の予めの準備、これとあわせて、強みを活かした販路拡大と、人材強化について、具体化の支援を行い、新社長の事業開始から円滑に安定軌道に向かう支援を続けた。

